

PROYECTOS PARA CONSTRUIR, TERMINAR O REPARAR POZOS QUE PRODUZCAN HIDROCARBUROS PLANIFICACIÓN

MSc. José Gregorio Tovar Silva

Para realizar cualquier obra de construcción se debe transitar por los pasos clásicos de la gerencia de proyectos, con el fin de garantizar que la obra concluida satisface las aspiraciones estéticas, económicas y legales de un proyecto. El resultado debe ser la concreción de las ideas de los participantes, y que satisfaga las aspiraciones del administrador del activo.

La organización solicitante, que administra el activo, establecerá una mesa donde designa a un jefe de proyecto, quien manejará el presupuesto de la obra, y establecerá las pautas de interrelación con los entes concurrentes para tal fin. La figura No.1 muestra un esquema de trabajo para la construcción y terminación de pozos.

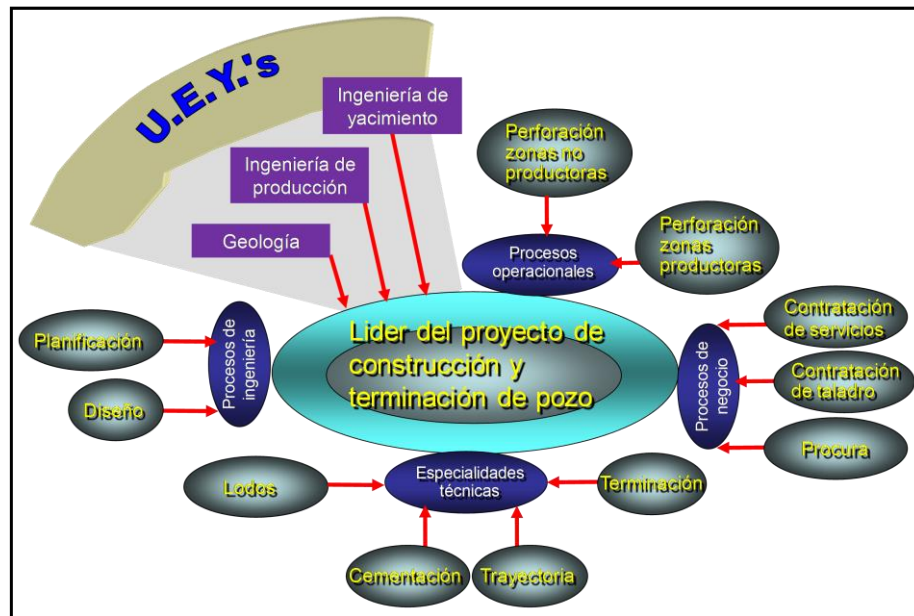


Figura No. 1: Elementos de la mesa de trabajo para coordinar la ejecución de un proyecto, que permita la construcción y terminación de un pozo para producir hidrocarburos.

02 de febrero de 2023

PC-NT-002-2023

Los entes concurrentes serán definidos según los alcances establecidos en el proyecto.

- Procesos de ingeniería
- Procesos de negocios
- Especialidades técnicas
- Procesos operacionales

La Planificación tiene etapas importantes donde se abordan las limitaciones típicas que deben ser despejadas por la Mesa de Trabajo:

- La idea del proyecto, acá se encuba la necesidad de hacer una acción para recuperar hidrocarburos de un yacimiento en la organización responsable del activo. Eso se lleva a la mesa de trabajo y se establecen las acciones que se esperan de cada conjunto convocado a participar en la obra.
- La mesa de trabajo realiza la visualización del proyecto, donde se exponen y calibran los diferentes procesos particulares que permitirán llegar a los objetivos definidos por la organización que administra el activo. De las diferentes formas de abordar el proyecto, se define una que engloba los aportes de cada disciplina concurrente. De esta síntesis inicial, se elabora un presupuesto y un cronograma tipo V.
- Una vez definido el camino para crear la obra, se conceptualizan los diferentes procesos particulares, que sumados, permitirán llegar al objetivo solicitado por la organización que administra el activo. En este caso se define un presupuesto y cronograma IV.
- Luego se establece la ingeniería básica y de detalle para la obra, lo que define secuencialmente los presupuestos y los cronogramas III y II respectivamente.
- Se alcanza la procura y la construcción de la obra que se rige por un presupuesto y un cronograma I. Esta etapa puede ser solapada por algunas decisiones tomadas en la ingeniería básica y de detalles, si

02 de febrero de 2023

PC-NT-002-2023

algunos entes participantes adelantan sus resultados y si las condiciones y circunstancias son propicias.

- Una vez terminada la obra, se realiza un cotejo entre el presupuesto y el cronograma I y lo que en la realidad se ejecutó (I/R), y se determinan las desviaciones ocurridas y sus razones.

En la figura No. 2 se presenta una tabla donde se resume los temas anteriores mencionados.

Desarrollo de proyectos			
Etapa	Acción	Intensión	Presupuesto
Idea	Todo es posible	Soñar	Ni idea
Visualización	¿Qué?	Discernir	V
Conceptualización	¿Cómo?	Visión que mejor cumpla los deseos	IV
Ingeniería Básica	Así	Aspectos macros de la idea	III
Ingeniería de Detalles	Las Partes	Aspectos micros de la idea	II
Procura y construcción	Construir	Del papel a la obra	I
Revisión y cierre	Plan vs Obra final	Idea vs Realidad	I/R

Figura No. 2: Etapas de la planificación del desarrollo de un proyecto con las acciones asociadas a cada proceso.

Desde los emprendimientos de **Petröleum Consultores S.A.S.** y **Proyect Consultora & Centerplot C.A.** pretendemos apoyar y aportar puntos de vistas y soluciones que conlleven a un plan de exploración y/o producción más asertiva, con la asesoría y consultoría en la planificación, construcción, terminación y reparación de pozos.

Referencia

1. Tema 1. Construcción de pozos para producir hidrocarburos. MSc. José Gregorio Tovar Silva, Agosto 2022, tovarjo1@gmail.com.